



## ИНТЕРВЬЮ

### ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ: ПРИРАСТАТЬ ЗАПАСАМИ, ИННОВАЦИЯМИ, СОЦИАЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ

Газета «Нефтяник Западной Сибири», № 35 (213) от 31 августа 2012 г.

Кочуров Сергей Алексеевич

Вице-президент ОАО «ЛУКОЙЛ», генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь».

Одним из важнейших событий прошлого года «ЛУКОЙЛ» в отчете о своей деятельности за 2011 год обозначил стабилизацию добычи нефти в Западной Сибири, наряду с такими знаковыми вехами в развитии Компании, как старт проектов по разработке месторождения Западная Курна-2 в Ираке, подписание соглашений о поисковом бурении на морских блоках во Вьетнаме и Сьерра-Леоне. Выход из падающего тренда и стабилизация уровня добычи на Тюменском Севере, действительно, векторное событие для Компании — сегодня общество «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» обеспечивает добычу 54% «лукойловской» нефти и 63% газа. Как стало возможно, что на общем фоне уменьшения объемов добычи нефти в Югре предприятия холдинга вышли из «пике» и пошли в рост? Что достигнуто в других направлениях деятельности? Об этом разговор накануне Дня работников нефтяной и газовой промышленности с вице-президентом «ЛУКОЙЛа», генеральным директором ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» Сергеем Кочуровым.



#### Новые продуктивные горизонты

— Сергей Алексеевич, с этого года западносибирский холдинг планирует постепенный рост добычи нефти и газа. Чем подкрепляются такие намерения?

— Рост уже идет: за семь месяцев коллектив добыл плюсом около 50 тысяч тонн нефти — больше, чем за такой же период 2011-го. И планируем 2012 год завершить уверенной стабильностью и небольшим ростом. Как говорится, стабильность — признак мастерства. Поддерживать по-прежнему высокий уровень добычи позволяют не только разработка и бурение скважин на новых участках, но и освоение прежде незадействованных продуктивных пластов месторождений, которые в эксплуатации уже не один десяток лет. Инновационные методы бурения позволили выйти на те горизонты, которые еще несколько лет назад были недостижимы.

— Прирастать запасами — важная составляющая стратегии развития «ЛУКОЙЛ-Западной Сибири». И в первую очередь этому способствуют лицензии на разработку новых участков. Сколько их приобретено в 2011 году? И каковы планы, в частности, по Имилорскому лицензионному участку, запасы которого огромны?

— В 2011 году приобретено пять новых лицензионных участков. Все они в Югре. На Икилоре уже проведены сейсморазведочные работы 2D, на Северо-Ватъеганском участке сейсморазведка-3D тоже прошла и будет продолжена, там пробурена поисково-разведочная скважина. На Марталлеровском, Северо-Егурьяжском-1 и Северо-Егурьяжском-2 этой зимой проведем 3D-сейсморазведку единым полем на территории 600 кв. км.

В 2012 году планируем приобрести лицензии на десять новых участков. Наиболее яркий из них — Имилорский. Аукцион состоится в конце этого года, скорее всего, в декабре. И компания «ЛУКОЙЛ» к нему готовится. Извлекаемые запасы на Имилоре оцениваются в 195 млн тонн по жидким углеводородам. Но интересен он для Общества еще и потому, что расположен недалеко от Тевлинско-Рускинского месторождения, где создана вся инфраструктура — нефтесборы, электросети, узел учета нефти, следовательно, и затраты на освоение участка будут минимальны. Так что мы будем активно бороться за Имилор.

#### Территория природного газа

— Значительная роль в достижении уже обозначенной стратегии отводится освоению месторождений Большехетской впадины. Какие успехи достигнуты, и что в перспективе?

— Большехетская впадина — будущее Компании. Мы сегодня активно работаем в этом регионе ЯНАО. В прошлом году добыто 8,3 миллиарда кубометров газа — это 90% природного газа, добываемого «ЛУКОЙЛом» в России. Причем с одного Находкинского месторождения — оно введено в 2005-м, сейчас там 62 скважины. На 2016 год намечен запуск Пякяжинского, а в 2020-м — Хальмерпаятинского месторождений. Чтобы доставлять оттуда продукцию, ведется строительство двух участков магистрального газопровода до Находки. В общей сложности за 2011-2012 годы проложено около 200 километров газопровода. Для поддержания при транспортировке по нему оптимального давления газа строится головная компрессорная станция на Находке. На первом этапе, в конце этого года, введем пять газоперекачивающих агрегатов с газотурбинными двигателями, на втором — к ним добавится еще два. С выводом на режим первой линии мощность ГКС составит 18 млрд, с запуском всей технологической цепочки — 27 млрд кубометров в год. Именно в таком объеме мы планируем добычу природного газа на Большехетской впадине к 2025 году. Кроме того, к 2022-му там будет добываться около 6 млн тонн нефти и газоконденсата.

Ближайшие перспективы роста мы связываем с вводом Пякяжинского месторождения с годовым объемом добычи по газу — 4,5 миллиарда кубометров, по жидким углеводородам — два миллиона тонн. Там пробурено 13 скважин, активно ведутся геологоразведочные работы. Недавно закончилось бурение самой глубокой в обществе «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» скважины — № 2011, ее глубина почти пять тысяч метров. Сейчас проводится испытание перспективных объектов, по его результатам мы сможем изучить юрский пласт, выяснить его продуктивность. Это позволит правильно спланировать дальнейшую разработку Пякяжинского месторождения и в целом увидеть перспективы освоения Большехетской впадины.

— «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь», насколько известно, вело бурение этой глубокой скважины в одной команде с ведущими зарубежными нефтесервисными компаниями?

— Да, нам помогали специалисты Baker Hughes, Schlumberger, Eriell Group — они предложили новые конструкторские решения и современные технологии бурения. Мы уже не первый год работаем с этими компаниями, как и с Halliburton, Weatherford. В основном они ведут сопровождение бурения горизонтальных скважин, активно участвуют в проектах по освоению инновационных технологий ПНП.

### Дебиты радуют все больше

— А какие современные методы повышения нефтеотдачи пластов и новые технологии применяются сегодня на месторождениях западносибирского холдинга?

— Все и не перечислить. В прошлом году в рамках опытно-промышленных работ мы провели 525 мероприятий по 32 технологиям. Одна из самых эффективных — бурение горизонтальных скважин с многозонным ГРП. В 2011-м мы их ввели 148, средний прирост нефти по каждой составил более 50 тонн. В этом году продолжаем активно работать в данном направлении — уже пробурили 72 скважины и добываем с каждой по 50-52 тонны нефти. Причем пробуем увеличивать количество зон при поинтервальном ГРП. Если еще совсем недавно устанавливали на горизонтальном участке максимум пять пакеров, то в этом году в рамках опытно-промышленных работ пробурили две скважины с 8-зонным гидроразрывом. У лангепасской скважины отличный дебит — 90 тонн в сутки, покачевскую только запустили, сегодня она дает 35 тонн, но скважина еще не вышла на стабильный режим работы. Первыми в «ЛУКОЙЛе» мы применили многозонный ГРП при зарезке вторых стволов. На Тевлине такая скважина работает уже два месяца, дает 45-50 тонн в сутки. В этом году мы пробуем по данной технологии еще порядка 14 скважин и надеемся на хороший результат. В рамках ОПР бурится сейчас дуствольная скважина. В Компании такие уже есть, а у нас, в Западной Сибири, она первая.

Результативно показала себя технология плазменно-импульсного воздействия на пласт — она, как и многозонный ГРП, рекомендована нашими специалистами к промышленному внедрению на предприятиях холдинга. В 2-4 раза повышает дебиты бурение горизонтальных скважин на депрессии. Среди новых тем — ОРЗ (одновременно-раздельная эксплуатация пластов) и ОРЗ (одновременно-раздельная закачка), которые позволяют при разбуривании многопластовых месторождений работать не с одним, а сразу с несколькими продуктивными объектами, и это значительно снижает затраты на бурение и обслуживание скважин. Продолжают опытно-промышленные работы и по таким инновационным технологиям, как бурение горизонтальных скважин растворами на нефтяной основе (без азрации), высокоингибированными буровыми растворами и т.д. Большим подспорьем в освоении инновационных технологий стал созданный в западносибирском холдинге Центр сопровождения бурения. Специалисты-геологи наблюдают в режиме онлайн, как идет процесс бурения, и могут в любой момент остановить технологический процесс, если произошли отклонения от проекта. Отличный Центр, и специалисты там работают хорошие. Многие компании, которые приезжают к нам для обмена опытом, взяли эту идею на вооружение.

### Большая роль малой энергетики

— Сегодня Общество строит ряд новых энергообъектов. Смогут ли предприятия с их вводом избежать от дефицита электроэнергии?

— Проблема дефицита электроэнергетических мощностей возникла несколько лет назад, поскольку была сдерживающим фактором в повышении добычи нефти. Поэтому мы и стали строить электростанции на месторождениях. Сегодня дефицита электроэнергии в целом по Обществу нет. Введено девять газопоршневых и газотурбинных электростанций, которые генерируют в год более 1,2 миллиарда кВт/ч. И что немаловажно, себестоимость собственной электроэнергии ниже получаемой из внешних сетей на 15% по факту 2011 года. К 2014-му с вводом еще трех электростанций, которые строятся на Покачевском, Повховском месторождениях и Находкинском газовом промысле, энергетические мощности Общества возрастут почти до 1,8 миллиарда кВт/ч в год. На объектах собственной генерации будет использоваться почти 450 млн кубометров попутного нефтяного газа.

— В «Покачевнефтегазе» сейчас успешно реализуется проект по энергосберегающим технологиям. Когда он выйдет за рамки этого ТПП, и энергоэффективные цеха появятся в Когалыме, Урае, Лангепасе, на Ямале?

— Энергоэффективность — один из ключевых вопросов. Настолько значимых, что в «ЛУКОЙЛе» даже создан четыре года назад новый бизнес-сектор «Электроэнергетика». Пилотной площадкой Компании по внедрению инновационного энергоемкого оборудования с высоким коэффициентом полезного действия стало предприятие «Покачевнефтегаз». Сегодня там внедрена автоматизированная система технического учета электроэнергии, парк насосов ЦНС заменен на насосы Sulzer с более высоким КПД и наработкой на отказ, идет внедрение электроцентробежных насосов с вентильными двигателями, оснащенными интеллектуальными станциями управления. И эта работа сейчас ведется не только в ТПП «Покачевнефтегаз», но и в других предприятиях. Те же самые насосы Sulzer, к примеру, есть на когалымских БКНС. Энергоэффективные технологии, оборудование внедряются повсеместно. Совсем недавно стали применять на скважинах оборудованные штангово-глубинными насосами, станции управления с частотным преобразователем — на месторождениях «Когалымнефтегаза» работают уже десять таких станций.

### Используется по назначению

— С начала года в России действуют новые требования к утилизации попутного нефтяного газа. Как с этим обстоят дела у «ЛУКОЙЛ-Западной Сибири»?

— Вопросами использования попутного нефтяного газа мы вплотную занялись еще в 2005 году, разработав программу мероприятий до 2010-го. И стали строить электростанции и дожимные компрессорные станции, внедряли на промыслах современные приборы учета газа, модернизировали факельное оборудование. За время действия программы инвестиции составили 10 миллиардов рублей, построено 42 объекта. В итоге к 2011 году уровень утилизации газа превысил 95% по четырем ТПП. Отстал от всех «Ураинефтегаз» — этому предприятию были переданы новые лицензионные участки, где отсутствовала система сбора газа. За рекордно короткие сроки мы построили газоконденсаторные станции на Ловинском и Северо-Даниловском месторождениях, газопоршневые электростанции на Восточном Толуме и Северной Даниловке, газотурбинную электростанцию на Красноленинском промысле, проложили газопроводы. В настоящее время эта программа завершена, уровень использования ПНГ по «Ураинефтегазу» превысил 95%.

В ближайших планах — реконструкция Локосовского газоперерабатывающего завода, куда поступает попутный нефтяной газ с месторождений Лангепасского, Покачевского и Когалымского регионов. Он был построен в восьмидесятые годы возле Лангепаса, а в начале двухтысячных ЛГПЗ приобрел «ЛУКОЙЛ» с целью создать на его базе производств по переработке легкого углеводорода. Была проведена реконструкция завода и ДКС, построен товарный парк с наливной эстакадой по отгрузке широкой фракции легких углеводородов. Теперь планируем масштабную реконструкцию завода — с внедрением передовых технологий и увеличением мощностей по переработке ПНГ. Мы провели в Компании защиту проекта, подписаны протоколы, в этом году пройдет тендер — тогда и определится подрядчик. Инвестиции в этот масштабный проект вложим немалые. Но затраты того стоят. Увеличиваются объемы бурения, растет добыча нефти, а значит, и попутного нефтяного газа станет больше. Для его переработки нужно высокотехнологичное производство, которое позволит увеличить выпуск ШФЛУ, сухого отбензинного газа, бензина газового стабильного и пропана технического.

### Малый бизнес в «нефтянке»

— Недавно на встрече с губернатором Югры Натальей Комаровой представители малого бизнеса выразили желание оказывать услуги нефтегазодобывающим компаниям, которые ведут свою деятельность в Ханты-Мансийском автономном округе. Как складываются отношения у западносибирского холдинга с малыми предприятиями? Какие возможности им предоставляются?

— Предприятия малого бизнеса активно работают в капитальном ремонте нефтепромысловых объектов, на реконструкции трубопроводов. Среди них есть и совсем маленькие фирмы, которым по силам небольшие объемы работ. И есть предприятия, мощности которых позволяют осваивать масштабные проекты. Из Сургута работает компания, из Нижневартовска, Тюмени. Двери открыты для всех. У нас все прозрачно, мы проводим открытые тендеры. Можно зайти на сайт «ЛУКОЙЛ-Западной Сибири», посмотреть, какие тендеры будут проходить, и принять в них участие.

— А качество работы малых предприятий сегодня «на уровне»?

— В тендерной комиссии холдинга работают опытные специалисты. Нерадивый подрядчик просто не пройдет предквалификации, соответственно, и работать у нас не будет.

#### **Готовим лидеров**

— Раз уж Вы заговорили о персонале, такой вопрос. К 2013 году пилотный проект «Лидер» приобретет конкретные очертания. Уже создано несколько управлений в структуре холдинга. Что еще произойдет?

— По проекту «Лидер» мы работаем два года. Его основная задача — уменьшить затраты на производство, сократить дублирующие функции. Количество работников не сократится, фонд заработной платы остается в прежнем объеме. Мы просто перестраиваем работу служб таким образом, чтобы уменьшить время принятия решения по тому или иному вопросу и больше внимания уделять новым технологиям, вопросам развития производства.

— Не станет ли такая централизация препятствием для приема на работу в этом году молодых специалистов — выпускников вузов и техникумов?

— Количество работников не уменьшается, как раз наоборот. Потому что мы каждый год вводим более 500 скважин, соответственно они дают новые рабочие места. Ежегодно в предприятия Общества приходит более ста молодых специалистов. У нас подписано Соглашение с ведущими нефтяными вузами страны — это Москва, Уфа, Тюмень. И 90% выпускников, которые приходят к нам, — именно из этих вузов. Действует программа по работе с молодыми специалистами, есть Коллективный договор, целевые программы, закреплены наставники — ребята не остаются без внимания. Мы в процессе работы предлагаем им обучение не только в России, но и за рубежом. Так что молодежь в западносибирском холдинге чувствует себя комфортно. Да, тяжело... Сибирь, сложные климатические условия. Но здесь хорошие перспективы, интересная работа, много возможностей самореализоваться.

#### **Регионы ответственности Компании**

— Сергей Алексеевич, как депутат окружной Думы, чем Вы руководствуетесь при принятии решений?

— Я живу в Западной Сибири давно, поэтому хорошо понимаю, что работа депутатов, органов власти и принимаемые ими законы, решения должны быть направлены, прежде всего, на улучшение благосостояния людей, которые живут и трудятся в нашем непростом северном регионе. В индивидуальном порядке решить проблемы невозможно, это в любом случае коллективный труд. Сегодня от избирателей поступает много вопросов социальной направленности, которые касаются детских садов, учебных заведений, жилья, здравоохранения. Дума Югры активно работает по этим направлениям, принимаются окружные программы, и они обязательно принесут результат. Депутатская деятельность тем и интересна, что можешь сделать свой вклад в подготовку законопроекта, который послужит на пользу людям.

— Понятно, что решить проблемы всех без исключения, кто к Вам обращается, нереально. Тем не менее многим ли удается помочь?

— Для решения любой проблемы всегда можно найти рычаги. Большинство вопросов, с которыми обращаются избиратели, удается решить.

— «ЛУКОЙЛ» кардинально изменил облик нашего региона. Будет ли повышаться эффективность сотрудничества нефтяной компании и Правительства Югры?

— Ежегодно «ЛУКОЙЛ» участвует в социальных проектах и благотворительных программах не только в Югре, но и в Ямало-Ненецком округе. На их реализацию в двух автономных округах в 2012 году Компания направит более полутора миллиардов рублей. В прошлом году на эти цели пошло около 1 млрд 360 млн рублей. Так что и в социальных инвестициях, как в добыче нефти, есть небольшой рост. Вместе с округами мы строим жилые дома, детские сады, спортивные, учебные, культурные, медицинские учреждения в городах, поселках городского типа, национальных поселениях. В полном объеме выполняем обязательства перед представителями коренных малочисленных народов Севера. Помогаем реализовать социально значимые проекты в рамках конкурса «Стратегия успеха». Оказываем поддержку пожилым людям и юным дарованиям, творческим коллективам и общественным организациям, спортсменам и инвалидам. И могу сказать однозначно — принимаем участие во всех этих программах с удовольствием. Мы живем и работаем в этих регионах, а значит, несем ответственность за их развитие.

Елена АВТОНОМОВА.  
Фото Салавата НАРИКБАЕВА.